

Historie do roku 1997

V roce 1971 začala typem Leone (též Loyale) produkce řady L-Series. Zásadní změnu v technické koncepci přinesl rok 1972, kdy se Subaru Leone 4WD Station Waggon stal prvním sériově vyráběným osobním automobilem na světě s přiřaditelným pohonem všech kol. Od roku 1981 FHI používá stálý pohon všech kol, který od té doby systematicky vyvíjí. V sedmdesátých letech se motory Subaru SEEC-T staly průkopníky v použití katalyzátorů (1975). Další technickou inovací byla elektronicky řízená samočinná převodovka s plynulou změnou převodu ECVT (1984). V roce 1976 začala výroba malého automobilu Rex a od roku 1984 se do produkce dostala řada J-Series pod jménem Justy. Rex a Justy byly od roku 1987 prvními sériově vyráběnými automobily s převodovkou ECVT. V roce 1985 se představilo kupé XT (v USA se prodávalo pod názvem Alcyone) s pohonem všech kol, u něhož rozdělení točivého momentu na obě nápravy řídil počítač MP-T. Na trh se automobil dostal v roce 1987.

V roce 1987 založila FHI spolu s Isuzu společný závod Subaru-Isuzu Automotive Inc. (SIA) v americké Indianě, kde v roce 1990 začala výroba automobilů obou značek. V téže roce začala montáž automobilů Subaru i na Taiwanu. V roce 1989 se představil reprezentační model Legacy, který vzápětí uskutečnil rekordní jízdu na 100 000 km průměrem 223 km/h. Spolu s Legacy přišel do výroby nový ležatý čtyřválec 2 x OHC. V roce 1991 začala výroba kupé SVX, vystaveného už v Tokiu 1989. Roku 1992 přišly do prodeje malý Vivio (nahradil Rex) a model Impreza.

Zkušenosti FHI z výroby letadel se projevují i tím, že se automobily Subaru řadí na čelní místa ve statistikách spolehlivosti, např. německého TÜV, přičemž Justy řadu let kraluje v kategorii malých automobilů. Subaru se účastní automobilových soutěží mistrovství světa, kde v posledních letech zaujímá dominantní postavení. Značka již získala několik titulů mistra světa rallye značek i jezdců.